靜 宜 大 學

114 學年度

(自 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日止)

預　　算　　書

目　　錄

		頁 次
1.預算說明書	(編號 301)	1
2.收支餘絀預計表	(編號 302)	8
3.預計長期營運資產變動表	(編號 303B)	9
4.預計增置重要長期營運資產明細表	(編號 304)	10
5.預計借款變動表	(編號 305)	11
6.收入預算明細表	(編號 306)	13
7.成本與費用預算明細表	(編號 307)	14
8.預計購建土地及重大工程明細表	(編號 308)	16
9.最近 5 年現金概況表	(編號 309)	17

編號：301

靜 宜 大 學

預 算 說 明 書

114 學年度

壹、學校組織及職掌：

一、本大學為天主教美國主顧修女會所創立，以「研究學術，培養學生獨立思考判斷之能力、探求真理之熱忱，自通博而專精，完成真善美聖之人格與優雅氣質，發揚基督仁恕之道，以促使文化之提升，社會與國家之發展，增進人類福祉」為宗旨，以「進德修業」為校訓，致力人才培育。

二、本校組織：

(一)一級單位包括：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書處、圖書館、資訊處、人事室、會計室、宗教輔導室、職涯發展暨產業促進處、推廣教育處、通識教育中心、體育室、國際暨兩岸事務處、閱讀書寫暨素養課程研發中心。

(二)學院包括：

外語學院、人文暨社會科學院、理學院、管理學院、資訊學院、國際學院。

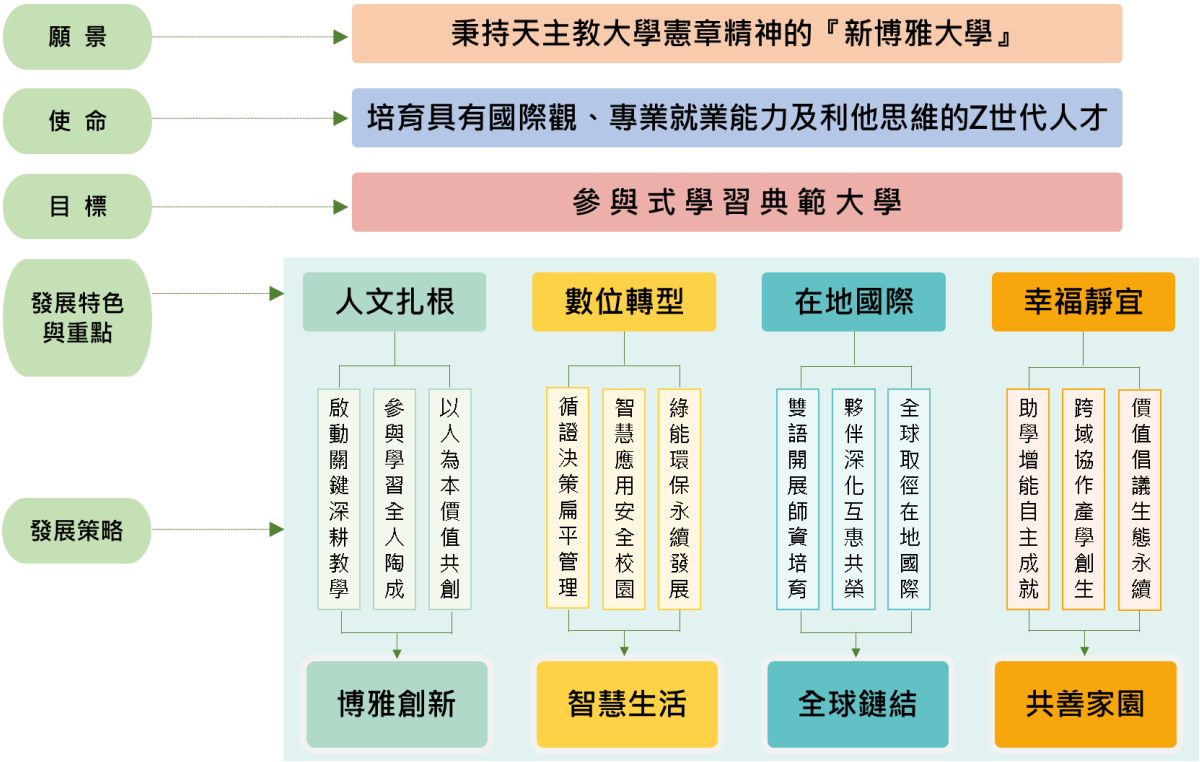
貳、重要校務計畫：

靜宜大學秉持天主教大學憲章精神及使命，以「進德修業」為校訓，自修女創校開始的治校理念與願景，即奠定本校作為博雅大學之豐厚底蘊。博雅教育以人文為本，而博雅教育的大學所彰顯的是以全人教育為目標，在專業學養之外，涵養學生具備人文、藝術、自然與社會等各領域之知識學習的平衡與融貫。

基於優良的博雅精神傳統，並回應 21 世紀日趨快速的世界變動，於 111 學年度提出「秉持天主教大學憲章精神的『新博雅大學』」之願景。新博雅大學即是對應新時代以「數位人文為基底、國際鏈結為特色、參與學習為途徑、永續發展為目標」，推動「越在地越國際、越偏鄉越科技」，奠基台中連結國際，踐行「用心辦學」，重視全人教育，以學生為本，協助學生安心就學，培育社會所需人才。校長以僕人式領導打造幸福校園，啟動院務經營發展計畫，發展學院新思維，並授權學術副校長、行政副校長分層負責督導各單位，強調團結合作、共榮連結、有效運用資源，齊心為校發展。

基於跨域年代，校務特色的完成需要跨功能合作，據此規劃「人文扎根．數位轉型．在地國際．幸福靜宜」四個發展特色重點，透過 12 項策略達到「博雅創新．智慧生活．全球鏈結．共善家園」的理想境地，以培育具國際觀、專業就業能力及利他思維的 Z 世代人才為使命，達到參與式學習典範大學的目標，擘劃持續精進的校務發展任務與永續經營的機制。

一、營運計畫：



「人文扎根→博雅創新」發展特色與重點，以「啟動關鍵深耕教學」、「參與學習全人陶成」、「以人為本價值共創」為發展策略，以學生學習為主體，推動學生關鍵的第一年與參與式學習共同體驗、完善教師的教學研究支持獎助與評鑑系統、重視學生未來素養力的養成與全人陶冶、促進多元族群文化融合互榮及完善全齡回流終身教育。將學生人才培育的使命與全人發展相結合，教學設計內容或活動方案融合 SDGs 的知識建構，建立與導入適合學生的數位學習模式，培養自主學習與終身學習能力，透過活化學習空間與改造、創新課程與校園生活、師生跨域共學共創及推展學生主題式的自學或社群學習，讓學生認識自己的能力，肯定自我的價值，激發自我的潛能，達到人文關懷與創新的 Z 世代師生互動，藉由提供資源充足的學習環境與完善的行政服務系統，使靜宜大學成為中部海線地區民眾樂於到訪終身學習的知識實地。

「數位轉型→智慧生活」發展特色與重點，以「循證決策扁平管理」、「智慧應用安全校園」、「綠能環保永續發展」為發展策略，融入以校務研究(IR)之分析結果作為循證決策之參考，並透過有效的數據管理、監控和分析，輔以教育訓練，實現即時獲得相關資訊和洞察之目標，提高決策的質量和效率。此外，持續營造豐富的動植物生態、多樣的校園綠地及水綠互動整合空間，並迎合當代校務永續治理與環境發展結合資訊科技應用的需求，於學校行政、教學研究、環境管理及生活學習等四個層面，應用智慧科技提升校園的管理效能與安全性，包含各種校園智慧環境、智慧安防、及數據監控等，打造「智慧安全、循環再生、節能永續、生態共生、AI 智能及數位共融」的靜宜，建構一個適宜師生學習與生活的永續校園，且符合多元生命相互依存關係的生物多樣

性校園。

「在地國際→全球鏈結」發展特色與重點，以「雙語開展師資培育」、「夥伴深化互惠共榮」、「全球取徑在地國際」為發展策略，以培育國際人才為要務，對內，整合國際化資源，建置優質國際化校園、推動全英語授課與國際認證、培訓雙語師資、聘任外籍師資，結合豐富外語教育的經驗與資源，提供國際學習環境與充實的文化體驗。對外，深化姊妹校夥伴與天主教國際聯盟組織的實質關係，搭配各院系專業特色，鏈結豐沛的國際能量，促進院系國際合作交流，推動 411 國際學習方案，鼓勵本地生出國學習拓展全球視野，並透過海外多元招生宣傳與諮詢服務，吸引境外生來校就學，完善境外學生生活與學習輔導，深化境外生的在地化國際學習體驗及與本土的鏈結，使靜宜人全球在地化、國際人才產業接軌，再造靜宜品牌，提升學校國際影響力。

「幸福靜宜→共善家園」發展特色與重點，以「助學增能自主成就」、「跨域協作產學創生」、「價值倡議生態永續」為發展策略，以人文關懷為初衷，打造跨文化、跨族群、跨世代之多元包容的校園，讓學生有多元成己利他的學習機會，強化學生輔導關懷網絡，推動全方位職涯輔導與健康校園。教職員生透過日常有溫度的互動，彼此交換多元視角的觀點，練習欣賞不同的人格特質與多元專長，交織出共教、共學、共做、共創、共食、共居、共行、共賞之充滿活力與相互支持的校園安全網。以此擴展至社會，推動 SDGs 在地倡議、重點產業研究、專業領域融入服務場域的社會參與、USR 與 USR-Hub 計畫等，培養教職員生的在地關懷與認同，發展實踐知能的培訓系統及促發社會實踐的積極行動，讓學術研究成果更落地貼合社會及產業需求，導入產業實務及校園的多元應用，協助地方創生及創造可觀之社會經濟效益，以「全校整合推動-跨院與跨領域合作」為導向的創新人才培育模式，促進產學合作與培育企業所需人才，幫助產業轉型升級，與地方合力打造「共善家園」，實踐大學社會責任及擴大學校社會影響力。

二、長期債務之舉借及償還：

(一) 學生宿舍「善牧學苑新建工程」：108 年 12 月 24 日借入$100,000,000，貸款期間 20 年(自 108 年 12 月 24 日至 128 年 10 月 31 止)，第五年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日攤還本金，每期償還$3,125,000，共 32 期。

(二) 教育部 108 年 8 月 21 日來函【發文字號：臺教高(三)字第 1080109849 號】同意補助貸款期限最長 20 年貸款利息，最高以補助 1 億元貸款之全額利息為限。

三、其他重要計畫：

(一) 本校95~114年度均獲教育部教學卓越、高教深耕計畫之補助。

(二) 教育部105年8月25日來函【發文字號：臺教高(三)字第1050099695號】同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案 ，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。

(三) 教育部110年10月29日來函【發文字號：臺教高(三)字第1100135790號】同意賸餘款可投資額度上限累積至新臺幣5億元。

參、本學年度預算概要：

一、收支餘絀表

114 學年度預估收入總額為$1,920,425,032 元、預估成本與費用為$1,919,528,109 元，合計餘絀為$896,923 元。

二、預計長期營運資產變動表

114 學年度無長期營運資產增購計畫。

三、預計增置重要長期營運資產明細表

114 學年度預算增置重要資產規劃$108,787,322 元，其中，土地改良物有$1,700,000 元，房屋及建築有$10,300,000 元，包含本校 7 項教學場域新建與維護安全措施之工程建設，同時，也包含相關學習與教學場域的機械及儀器、圖儀、電腦軟體等分別為$73,933,572 元、$16,000,000 元、$1,522,000 元的金額投入增能教學成效與學生學習力。

其他設備$5,331,750 元，也規劃學生社團樂器、緊急求救控制器及 AED 自動體外心臟電擊去顫器，務求師生安全、穩定，舒適與新穎的學習與活動空間。

項　　目	金　額	重要長期營運資產名稱
土地改良物	$1,700,000	(1) 戶外籃排球場鋪面整建工程$1,700,000
房屋及建築	$10,300,000	(1) 主顧311AI運算中心整修工程$600,000。 (2) 任垣 205 實習法庭整修工程$1,500,000。 (3) 格倫 511、513 團膳烹調實習教室整修工程$1,900,000。 (4) 伯鐸 116、117 教室整建工程$1,200,000 (5) 二研 302 微型試教暨美術教室整修工程$580,000。 (6) 思高學苑隱形網建置案$1,400,000。 (7) 主顧樓安全防墜網建置案$3,120,000。
機械儀器及設備	$73,933,572	
圖書及博物	$16,000,000	另有「資料庫」$17,000,000編列於輔導教學費。
其他設備	$5,331,750	
電腦軟體	$1,522,000	

四、預計借款變動表

長期債務之舉借及償還主要宿舍「善牧學苑新建工程」在 108 年 12 月 24 日借入$100,000,000，貸款期間 20 年(自 108 年 12 月 24 日至 128 年 10 月 31 止)，第五年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日攤還本金，每期償還

$3,125,000，共 32 期。經 114 學年度償還本金$6,250,000 之後，借款期末金額為$78,125,000。另教育部 108 年 8 月 21 日來函【發文字號：臺教 高(三)字第 1080109849 號】同意補助貸款期限最長 20 年貸款利息，最高以補助 1 億元貸款之全額利息為限。

五、收入預算明細表

(一) 114學年度學雜費收入$ 940,203,307，較上學年度估計決算$ 962,637,398，減少$22,434,091，約-2.33%。114學年度依113學年度本校收費標準估列，未調漲收費，學生人數估算方法，一年級依前一學年度報部註冊率預估，二~四年級採前學年度低一年級學生數之在學晉升率預估。

(二) 114學年度推廣教育收入$40,560,000，較上學年度估計決算$ 40,195,060，增加$364,940，約0.91%。

(三) 114學年度產學合作收入$ 175,190,500，較上學年度估計決算$ 156,542,382，增加$18,648,118，約11.91%，主要係預估產學專案收入增加所致。

(四) 114學年度其他教學活動收入$ 13,645,445，較上學年度估計決算$13,601,195，增加$44,250，約0.33%。

(五) 114學年度補助及受贈收入$ 567,231,669，較上學年度估計決算$573,591,109，減少$6,359,440，約-1.11%，主要係計畫補助款尚未確定暫不編列所致。

(六) 114學年度財務收入$ 83,265,248，較上學年度估計決算$ 77,161,312，增加$6,103,936，約7.91%。主要係因114學年度：投資基期較低投資收益績效報酬增加所致。

(七) 114學年度其他收入$ 100,328,863，較上學年度估計決算$ 100,084,889，增加$243,974，約0.24%。

六、成本與費用預算表

（一）114學年度董事會支出$ 4,772,445，較上學年度估計決算$ 4,665,585，增加$106,860，約2.29%。

（二）114學年度行政管理支出$ 503,419,933，較上學年度估計決算$ 492,552,991，增加$10,866,942，約2.21%。

（三）114學年度教學研究及訓輔支出$ 977,054,491，較上學年度估計決算$ 940,723,808，增加$36,330,683，約3.86%。

（四）114學年度獎助學金支出$ 193,426,942，較上學年度估計決算$ 187,880,531，增加$5,546,411，約2.95%，主要係因

1.獎助學金支出依教育部規定，按學雜費收入3%提撥，作為學生獎助學金。本校依規定提撥$74,344,545 (佔學雜費收入約7.91%)，其中獎學金$20,806,955，助學金$53,537,590 (獎、助金比約27.99%、72.01%)。

2.110(下)學期起僑外生獎助學金由免收學雜費改為先繳學雜費再撥付獎助學金。

(五) 114學年度推廣教育支出$ 28,541,655，較上學年度估計決算$ 30,888,516，減少$2,346,861，約-7.60％，係因學分班、非學分班、委訓班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程開班費用減少所致。

(六) 114學年度產學合作支出$ 156,185,156，較上學年度估計決算$ 155,349,608，增加$835,548，約0.54％。

(七) 114學年度其他教學活動支出$ 10,199,370，較上學年度估計決算$10,024,760，增加$174,610，約1.74％。

(八) 114學年度財務費用$ 12,837,891，較上學年度估計決算$ 13,703,525，減少$ 865,634，約-6.32%，主要係因貸款利息降低及投資損失、經理保管相關費用暫估減少所致。

(九) 114 學年度其他支出$ 33,090,226，較上學年度估計決算$ 25,795,444，增加$ 7,294,782，約 28.28%，主要係因系所招生相關費用及靜宜整體形象廣告及文宣支出增加所致。

八、預計購建土地及重大工程明細表

114 學年度無購建土地及重大工程。

九、最近 5 年現金概況表

112 學年度本校經常門來源現金餘絀是$407,166,210 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是$305,560,139 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加$253,364,838 元，整體累積現金餘絀是$2,202,109,761 元。

113 學年度本校經常門來源現金餘絀是$285,561,867 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是$201,727,318 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加$84,173,237 元，整體累積現金餘絀是$2,286,282,998 元。

114 學年度本校經常門來源現金餘絀是$264,175,245 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是$167,637,923 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加$149,387,923 元，整體累積現金餘絀是$2,435,670,921 元。

115 學年度本校經常門來源現金餘絀是$230,203,911 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是$131,730,911 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加$113,240,911 元，整體累積現金餘絀是$2,548,911,832 元。

116 學年度本校經常門來源現金餘絀是$251,575,975 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是$151,127,975 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加$132,393,975 元，整體累積現金餘絀是$2,681,305,807 元。

肆、其他必要說明事項：

一、本校財務健全，內部控制嚴謹，並設有各類委員會督導各項財務經費規劃及執行。

(一) 預算審查委員會：審議及管控各單位之經費預算。

(二) 校務會議預算委員會：為配合近、中、長程相關校務計畫，建立預算諮詢制度，俾集思廣益。

(三) 內部稽核委員會：確保有效的內部控制制度。

(四) 專案小組委員會：期使校內有關財務重大事項之處理更趨完善，以收集思廣益之效。

(五) 投資經營管理委員會：為有效監督及管理本校投資與教學、實習、實驗、研究、推廣相關之事業。

(六) 累積賸餘款基金投資管理委員會：有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入。

二、本校預算編制採零基預算制，預算編列程序嚴謹，預算執行合理管控。各項經費係由會計室先行統籌並分配於各承辦業務單位，依分配額度提列概算，隨後由會計室進行彙編，經預算審查委員會審查，以及校務會議預算委員會諮詢後送校務會議審議，再送董事會審議通過後報教育部核備。

編號：302

靜宜大學
收支餘絀預計表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,891,496,433	**各項收入**	**1,920,425,032**	**1,923,813,345**	**(3,388,313)**	**(0.18)**
990,865,159	學雜費收入	940,203,307	962,637,398	(22,434,091)	(2.33)
27,377,628	推廣教育收入	40,560,000	40,195,060	364,940	0.91
147,935,770	產學合作收入	175,190,500	156,542,382	18,648,118	11.91
11,413,069	其他教學活動收入	13,645,445	13,601,195	44,250	0.33
572,494,081	補助及受贈收入	567,231,669	573,591,109	(6,359,440)	(1.11)
70,466,671	財務收入	83,265,248	77,161,312	6,103,936	7.91
70,944,055	其他收入	100,328,863	100,084,889	243,974	0.24
1,742,533,326	**各項成本與費用**	**1,919,528,109**	**1,861,584,768**	**57,943,341**	**3.11**
4,407,299	董事會支出	4,772,445	4,665,585	106,860	2.29
486,625,415	行政管理支出	503,419,933	492,552,991	10,866,942	2.21
849,169,295	教學研究及訓輔支出	977,054,491	940,723,808	36,330,683	3.86
176,633,766	獎助學金支出	193,426,942	187,880,531	5,546,411	2.95
20,887,636	推廣教育支出	28,541,655	30,888,516	(2,346,861)	(7.60)
145,048,006	產學合作支出	156,185,156	155,349,608	835,548	0.54
13,252,797	其他教學活動支出	10,199,370	10,024,760	174,610	1.74
12,575,827	財務費用	12,837,891	13,703,525	(865,634)	(6.32)
33,933,285	其他支出	33,090,226	25,795,444	7,294,782	28.28
148,963,107	**本期餘絀**	**896,923**	**62,228,577**	**(61,331,654)**	**(98.56)**

編號：303B

靜宜大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預計本學年度重分類金額	預計本學年度底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	**6,322,290,206**	**107,265,322**	**83,159,863**	**0**	**6,346,395,665**	
土地	689,032,261	0	0	0	689,032,261	
土地改良物	156,106,597	1,700,000	0	0	157,806,597	
房屋及建築	3,954,554,785	10,300,000	22,346,606	0	3,942,508,179	
機械儀器及設備	388,536,520	73,933,572	40,898,566	0	421,571,526	
圖書及博物	959,554,361	16,000,000	1,500,000	0	974,054,361	
其他設備	168,048,092	5,331,750	18,414,691	0	154,965,151	
購建中營運資產	6,457,590	0	0	0	6,457,590	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,823,183,430	177,845,929	81,616,797	0	1,919,412,562	
土地改良物	63,504,754	5,695,962	0	0	69,200,716	
房屋及建築	1,491,925,347	81,932,707	22,346,606	0	1,551,511,448	
機械儀器及設備	196,080,891	73,558,618	40,856,616	0	228,782,893	
其他設備	71,672,438	16,658,642	18,413,575	0	69,917,505	
不動產、房屋及設備淨額	**4,499,106,776**	**(70,580,607)**	**1,543,066**	**0**	**4,426,983,103**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
無形資產	**21,259,151**	**1,522,000**	**5,133,100**	**0**	**17,648,051**	
電腦軟體	21,259,151	1,522,000	5,133,100	0	17,648,051	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	11,490,435	6,758,808	5,083,100	0	13,166,143	
電腦軟體	11,490,435	6,758,808	5,083,100	0	13,166,143	
無形資產淨額	**9,768,716**	**(5,236,808)**	**50,000**	**0**	**4,481,908**	
合計	**4,508,875,492**	**(75,817,415)**	**1,593,066**	**0**	**4,431,465,011**	

編號：304

靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				**-**	
土地改良物				**1,700,000**	
戶外籃排球場鋪面整建工程	營繕組	1	1,700,000	1,700,000	
房屋及建築				**10,300,000**	
主顧311AI運算中心整修工程	營繕組	1	600,000	600,000	
任垣205實習法庭整修工程	營繕組	1	1,500,000	1,500,000	
格倫511、513團膳烹調實習教室整修工程	營繕組	1	1,900,000	1,900,000	
伯鐸116、117教室整建工程	營繕組	1	1,200,000	1,200,000	
二研302微型試教暨美術教室整修工程	營繕組	1	580,000	580,000	
思高學苑隱形網建置案	營繕組	1	1,400,000	1,400,000	
主顧樓安全防墜網建置案	營繕組	1	3,120,000	3,120,000	
機械儀器及設備				**73,933,572**	
網路骨幹資訊安全防護設備、雲端平台儲存設備、校園帳號認證系統等	資訊處	1	9,450,000	9,450,000	
雙人造型椅、智慧型顯示器 等	體育室	1	6,384,600	6,384,600	
高真空蒸鍍機、雷射粒徑分析儀、多功能微盤分析儀、拉曼光譜儀、精準皮膚影像分析儀、 傅立葉轉換紅外線光譜儀、皮膚粗糙度與毛髮分析儀、餐桌、不銹鋼雙門低溫冰櫃、實驗室防爆冰箱、大語言模型伺服器、熱分析儀操控軟體、筆記型電腦 等	理學院	1	8,890,666	8,890,666	
筆記型電腦、網路儲存伺服器、 擴音機組 等	管理學院	1	683,290	683,290	
高畫質數位攝影機、微型電腦、電腦、筆記型電腦等	外語學院	1	212,000	212,000	
投影機（含電動螢幕）、造型法官席桌、學生討論桌、可移動式桌子等	人社院	1	974,800	974,800	
視覺化程式邊緣運算主機、電腦桌、86吋商用觸控顯示器、智慧工廠教學實驗平台、GPU繪圖伺服器等	資訊學院	1	3,265,000	3,265,000	
平板電腦 等	國際學院	1	132,000	132,000	
高教深耕計畫相關設備	教務處等	1	16,483,472	16,483,472	
國科會專題研究計畫相關設備、校務發展教學儀器設備	研發處	1	8,457,744	8,457,744	
校務發展相關設備 等	全校教學等	1	19,000,000	19,000,000	
圖書及博物				**16,000,000**	
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟、報紙全文影像光碟、Wiley期刊、Emerald期刊、凌網中文電子書及全校師生所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源 等	圖書館	1	16,000,000	16,000,000	
其他設備				**5,331,750**	
笙、低音豎笛、AED自動體外心臟電擊去顫器、長笛、緊急求救控制器、喇叭 等	學務處	1	1,104,700	1,104,700	
緊急求救控制器 等	總務處	1	4,227,050	4,227,050	
購建中營運資產				**-**	
租賃資產				**-**	
租賃權益改良物				**-**	
投資性不動產				**-**	
購建中之投資性不動產				**-**	
專利權				**-**	
電腦軟體				**1,522,000**	
系統智能監控軟體 等	資訊處	1	313,000	313,000	
IR資訊系統報表、國科會專題研究計畫相關電腦軟體等	研發處	1	1,209,000	1,209,000	
租賃權益				**-**	
發展中之無形資產				**-**	
其他無形資產				**-**	

編號：305

靜宜大學
預計借款變動表
114學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生宿舍新建工程	108年12月 至 128年10月	84,375,000	0	6,250,000	78,125,000	註1-1
合計		84,375,000	0	6,250,000	78,125,000	

編號：305

靜宜大學
預計借款變動表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查

編號：306

靜宜大學
收入預算明細表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
990,865,159	**學雜費收入**	**940,203,307**	**962,637,398**	**(22,434,091)**	**(2.33)**	
781,482,838	學費收入	741,554,192	760,534,760	(18,980,568)	(2.50)	
194,561,321	雜費收入	184,606,115	188,032,388	(3,426,273)	(1.82)	
14,821,000	實習實驗費收入	14,043,000	14,070,250	(27,250)	(0.19)	
27,377,628	**推廣教育收入**	**40,560,000**	**40,195,060**	**364,940**	**0.91**	
147,935,770	**產學合作收入**	**175,190,500**	**156,542,382**	**18,648,118**	**11.91**	
11,413,069	**其他教學活動收入**	**13,645,445**	**13,601,195**	**44,250**	**0.33**	
572,494,081	**補助及受贈收入**	**567,231,669**	**573,591,109**	**(6,359,440)**	**(1.11)**	
558,769,858	補助收入	552,431,669	559,190,208	(6,758,539)	(1.21)	
13,724,223	受贈收入	14,800,000	14,400,901	399,099	2.77	
70,466,671	**財務收入**	**83,265,248**	**77,161,312**	**6,103,936**	**7.91**	
34,241,199	利息收入	21,704,748	21,704,748	0	0.00	
35,877,676	投資收益	61,210,500	55,089,450	6,121,050	11.11	
347,796	基金收益	350,000	367,114	(17,114)	(4.66)	
70,944,055	**其他收入**	**100,328,863**	**100,084,889**	**243,974**	**0.24**	
272,041	財產交易賸餘	250,000	250,000	0	0.00	
4,318,330	試務費收入	5,595,420	5,430,180	165,240	3.04	
40,456,846	住宿費收入	69,531,000	69,531,000	0	0.00	
25,896,838	雜項收入	24,952,443	24,873,709	78,734	0.32	
1,891,496,433	**合計**	**1,920,425,032**	**1,923,813,345**	**(3,388,313)**	**(0.18)**	

編號：307

靜宜大學
成本與費用預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
4,407,299	**董事會支出**	**4,772,445**	**4,665,585**	**106,860**	**2.29**	
1,422,769	人事費	1,488,379	1,457,059	31,320	2.15	註1
973,471	業務費	1,150,000	1,150,000	0	0.00	
64,896	退休撫卹費	66,440	57,690	8,750	15.17	
1,864,000	出席及交通費	2,019,000	1,924,000	95,000	4.94	
82,163	折舊及攤銷	48,626	76,836	(28,210)	(36.71)	註2
486,625,415	**行政管理支出**	**503,419,933**	**492,552,991**	**10,866,942**	**2.21**	
236,555,366	人事費	245,968,738	239,910,229	6,058,509	2.53	
95,623,829	業務費	95,281,570	93,254,284	2,027,286	2.17	
36,453,928	維護費	42,935,295	39,351,535	3,583,760	9.11	
11,259,110	退休撫卹費	11,336,542	11,193,710	142,832	1.28	
106,733,182	折舊及攤銷	107,897,788	108,843,233	(945,445)	(0.87)	
849,169,295	**教學研究及訓輔支出**	**977,054,491**	**940,723,808**	**36,330,683**	**3.86**	
595,661,938	人事費	624,009,987	598,748,713	25,261,274	4.22	
151,920,991	業務費	231,779,284	233,222,076	(1,442,792)	(0.62)	
20,129,947	維護費	21,335,328	19,576,257	1,759,071	8.99	
21,340,132	退休撫卹費	21,771,569	20,766,904	1,004,665	4.84	
60,116,287	折舊及攤銷	78,158,323	68,409,858	9,748,465	14.25	
176,633,766	**獎助學金支出**	**193,426,942**	**187,880,531**	**5,546,411**	**2.95**	
19,399,089	獎學金支出	35,668,597	35,562,116	106,481	0.30	
157,234,677	助學金支出	157,758,345	152,318,415	5,439,930	3.57	
20,887,636	**推廣教育支出**	**28,541,655**	**30,888,516**	**(2,346,861)**	**(7.60)**	
12,055,613	人事費	14,970,408	15,968,574	(998,166)	(6.25)	
8,832,023	業務費	13,571,247	14,919,942	(1,348,695)	(9.04)	
145,048,006	**產學合作支出**	**156,185,156**	**155,349,608**	**835,548**	**0.54**	
73,232,605	人事費	73,511,270	67,909,575	5,601,695	8.25	
71,815,401	業務費	82,673,886	87,440,033	(4,766,147)	(5.45)	
13,252,797	**其他教學活動支出**	**10,199,370**	**10,024,760**	**174,610**	**1.74**	
4,635,218	人事費	5,193,440	4,608,890	584,550	12.68	
8,617,579	業務費	5,005,930	5,415,870	(409,940)	(7.57)	
12,575,827	**財務費用**	**12,837,891**	**13,703,525**	**(865,634)**	**(6.32)**	
2,011,160	利息費用	1,962,891	1,989,996	(27,105)	(1.36)	
10,564,667	投資損失	10,875,000	11,713,529	(838,529)	(7.16)	
33,933,285	**其他支出**	**33,090,226**	**25,795,444**	**7,294,782**	**28.28**	註3
3,496,312	試務費支出	4,012,327	4,012,327	0	0.00	
1,172,025	財產交易短絀	93,066	721,545	(628,479)	(87.10)	註4
6,218,546	超額年金給付	8,133,305	7,103,141	1,030,164	14.50	
23,046,402	雜項支出	20,851,528	13,958,431	6,893,097	49.38	註5
1,742,533,326	**合計**	**1,919,528,109**	**1,861,584,768**	**57,943,341**	**3.11**	

靜宜大學
成本與費用預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列1,488,379元。
預算書頁次：A11
董監事薪資編列0元及職員薪資編列1,488,379元。

註2：113學年度轉入紅外線網路攝影機一批，折舊分攤金額為$27,001元。

註3：1.114學年度增列文宣廣告費支出411萬元：含靜宜整體形象廣告310萬元；學校整體文宣廣告101萬元。
2.114學年度增列系所招生各類支出161萬元。
3.114學年度增列超額年金103萬元。
共計675萬元。
預算書頁次：A27

註4：1.113學年度各單位國科會撥出$408,580元明細為：
(1)觀光系-黃鐘慶老師國科會財產撥出$16,000元
(2)財金系-何瑞鎮老師國科會財產撥出$121,452元
(3)資管系-詹毓偉老師國科會財產撥出$192,542元
(4)資傳系-張志宏老師國科會財產撥出$78,586元
2.數位維修中心列產轉列管電腦一批帳面價值$64,496元
3.教學資源中心列產轉列管電腦一批帳面價值$83,910元
以上合計：$556,986元

註5：1.114學年度增列文宣廣告費支出411萬元：含靜宜整體形象廣告310萬元；學校整體文宣廣告101萬元。
2.114學年度增列系所招生各類支出161萬元。
預算書頁次：A27

編號：308

靜宜大學
預計購建土地及重大工程明細表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。

編號：309

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
經常門現金收入	**1,985,828,071**	**1,959,193,738**	**2,000,561,425**	**1,970,741,246**	**1,979,361,163**	
學雜費收入	974,470,107	957,330,703	940,203,307	962,637,398	990,865,159	註1
推廣教育收入	40,560,000	40,560,000	40,560,000	40,195,060	27,377,628	註2
產學合作收入	170,604,124	169,537,741	175,190,500	156,542,382	147,935,770	註3
其他教學活動收入	13,645,445	13,645,445	13,645,445	13,601,195	11,413,069	註4
補助及受贈收入	566,896,419	566,987,044	567,231,669	573,591,109	572,494,081	註5
財務收入	47,488,843	47,271,795	83,265,248	77,161,312	70,466,671	註6
其他收入	100,328,863	100,328,863	100,328,863	100,084,889	70,944,055	註7
減：不產生現金流入之收入	(250,000)	(250,000)	(250,000)	(250,000)	(25,730,156)	註8
資產負債項目調整增(減)數	72,084,270	63,782,147	80,386,393	47,177,901	113,594,886	註9
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	**1,734,252,096**	**1,728,989,827**	**1,736,386,179**	**1,685,179,379**	**1,572,194,953**	註10
董事會支出	4,789,455	4,793,653	4,772,445	4,665,585	4,407,299	
行政管理支出	501,688,000	501,277,798	503,419,933	492,552,991	486,625,415	
教學研究及訓輔支出	955,228,653	953,052,667	977,054,491	940,723,808	849,169,295	註11
獎助學金支出	203,926,942	198,926,942	193,426,942	187,880,531	176,633,766	註12
推廣教育支出	28,541,655	28,541,655	28,541,655	30,888,516	20,887,636	註13
產學合作支出	159,755,225	158,755,602	156,185,156	155,349,608	145,048,006	註14
其他教學活動支出	10,199,370	10,199,370	10,199,370	10,024,760	13,252,797	註15
財務費用	13,086,133	13,470,690	12,837,891	13,703,525	12,575,827	
其他支出	33,494,553	33,674,727	33,090,226	25,795,444	33,933,285	註16
減：不產生現金流出之成本與費用	(180,571,107)	(177,464,046)	(186,197,803)	(178,051,472)	(169,164,873)	註17
資產負債項目調整增(減)數	4,113,217	3,760,769	3,055,873	1,646,083	(1,173,500)	註18
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	**251,575,975**	**230,203,911**	**264,175,246**	**285,561,867**	**407,166,210**	
出售資產現金收入	**250,000**	**250,000**	**250,000**	**250,000**	**272,041**	註19
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**100,698,000**	**98,723,000**	**96,787,322**	**84,084,549**	**101,878,112**	
機械儀器及設備	76,920,000	75,412,000	73,933,572	61,243,914	56,177,638	註20
圖書及博物	16,000,000	16,000,000	16,000,000	11,300,000	7,080,147	註21
其他設備	6,195,000	5,759,000	5,331,750	4,685,500	19,191,052	註22
預付設備款	0	0	0	0	11,579,359	
電腦軟體	1,583,000	1,552,000	1,522,000	6,855,135	7,849,916	註23
扣減不動產支出前現金餘絀	**151,127,975**	**131,730,911**	**167,637,924**	**201,727,318**	**305,560,139**	
購置不動產現金支出	**12,484,000**	**12,240,000**	**12,000,000**	**111,304,081**	**161,026,616**	
土地改良物	1,768,000	1,734,000	1,700,000	1,845,000	280,000	註24
房屋及建築	10,716,000	10,506,000	10,300,000	249,168,697	29,272,392	註25
預付工程款及未完工程	0	0	0	(139,709,616)	131,474,224	
舉債現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無
償債現金支出	**6,250,000**	**6,250,000**	**6,250,000**	**6,250,000**	**3,125,000**	註26
償還短期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**0**	**0**	**111,956,315**	註27
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	**132,393,975**	**113,240,911**	**149,387,924**	**84,173,237**	**253,364,838**	
期初現金及銀行存款餘額	**2,548,911,833**	**2,435,670,922**	**2,286,282,998**	**2,202,109,761**	**1,948,744,923**	
期末現金及銀行存款餘額	**2,681,305,808**	**2,548,911,833**	**2,435,670,922**	**2,286,282,998**	**2,202,109,761**	

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

附表：

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	**2,681,305,808**	**2,548,911,833**	**2,435,670,922**	**2,286,282,998**	**2,202,109,761**	
加：短期可變現資產	**329,517,628**	**329,017,628**	**328,517,628**	**328,017,628**	**327,517,628**	
流動金融資產	274,166,751	274,166,751	274,166,751	274,166,751	274,166,751	
應收款項	51,902,605	51,902,605	51,902,605	51,902,605	51,902,605	
存出保證金	3,448,272	2,948,272	2,448,272	1,948,272	1,448,272	
減：短期須償還負債	**347,188,606**	**346,688,606**	**346,188,606**	**345,688,606**	**345,188,606**	
流動負債	810,356,516	738,272,246	674,490,099	594,103,706	546,925,805	註28
減：預收款項	501,841,929	429,757,659	365,975,512	285,589,119	238,411,218	
存入保證金	38,674,019	38,174,019	37,674,019	37,174,019	36,674,019	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註29
可用現金存量推估數	**2,663,634,830**	**2,531,240,855**	**2,417,999,944**	**2,268,612,020**	**2,184,438,783**	

備註：

註1：112學年度全校學生人數：上學期10,977人，下學期10,630人。
113學年度全校學生人數：上學期10,514人，下學期10,238人。
114學年度預估全校學生人數：上學期10,245人，下學期9,937人，預算編列學生數10,245人。
115學年度預估全校學生人數：上學期10,320人，下學期10,010人，預算編列學生數10,320人。
116學年度預估全校學生人數：上學期10,540人，下學期10,224人，預算編列學生數10,540人。

註2：113-116學年度估計推廣教育收入增加
114學年度
1.學分班：開辦自費班國民小學加註資訊科技、國民小學學士後教育學分班、中等學校加註資訊科技專長、教師增能增加為5班、中等教師輔導班、法律學分班之開辦。
2.非學分班：擴大辦理SA化粧品從業人員系列課程認證;新增海外研習(法國調香、韓國金工)、IPMO國際香氛藝術調香師證照班、丙級美容證照班、ITEC國際彩粧、美容師證照班。
3.委訓班：爭取僑委會委訓課程或活動，新開發承辦到宅坐月子媒合平台乙案、增加課後照顧班與托育人員各4班。
4.海青班：配合僑委會政策，114年春季班將有20位海青班學生。
5.教育部委辦：爭取公部門補助辦理中小學教師雙語教學增能學分班、國小加註資訊專長學分班以及國小加註英語專長學分班課程及樂齡大學。
預算書頁次：A4

註3：1.114學年產學專案：預估產學合作計畫收入增加1,815萬。
，以113學年度估計決算數成長約21%估算。
2.115學年度產學專案以114學年度預算金額101%暫估。
3.116學年度產學專案以115學年度預算金額101%暫估。
預算書頁次：A5

註4：1.113學年度估計決算與112學年度決算差異金額$2,188,126元，差異說明如下：
食營系實習餐廳收入減少$37,030元
短期遊學團收入增加$1,101,071元
主顧咖啡廳實習減少$187,390元
其他教學活動收入增加$1,311,475元
合計$2,188,126元
2.114-116學年度暫估編列$13,645,445元。
預算書頁次：A6

註5：112學年度決算數受贈收入13,724,223元。
113學年度預估決算數受贈收入14,400,901元，較112學年度決算數受贈收入增加 4.93%，增加原因為各系校友捐款略為增加，(■是,□否)取得捐資證明。。
114學年度預算數受贈收入$14,800,000元，較112學年度決算數受贈收入增加 7.84%，(□是,■否)取得捐資證明。
115學年度預算數受贈收入$15,000,000元，較112學年度決算數受贈收入增加 9.30%，(□是,■否)取得捐資證明。
116學年度預算數受贈收入$15,050,000元，較112學年度決算數受贈收入增加 9.66%，(□是,■否)取得捐資證明。

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

備註：

預算書頁次：A7

註6：1.教育部110年10月29日來函【發文字號：臺教高(三)字第1100135790號】同意賸餘款可投資額度上限累積至新臺幣5億元。
2.114學年度以績效報酬率約12%暫估 $61,210,500 元。
3.115學年度以績效報酬率5%暫估 $25,000,000 元。
4.116學年度以績效報酬率5%暫估 $25,000,000 元。
預算書頁次：A8

註7：112學年度決算因希嘉學苑整體改善工程，暫停學生入住減少住宿費收入及場域出租收入約3,500萬元。
113學年度起因希嘉學苑整體改善工程完工，開放學生入住每年增加住宿費收入及場域出租收入約3,500萬元。
預算書頁次：A9

註8：1.112學年度不產生現金流入之收入$25,730,156元明細如下：
報廢財產交易賸餘$272,041元
處分投資利益$13,330,109元
透過損益按公允價值衡量金融資產未實現利益$11,982,900元
支票及應付款逾2年未領取轉雜項收入$145,106元
共計$25,730,156元。
2.113-116學年度暫估編列$250,000元。

註9：112學年度資產負債項目調整增(減)數：應收收入$15,509,346+預收收入$95,703,821+股利利息收入-$4,618,281+非流動金融資產增(減)數+7,000,000=$113,594,886
113學年度：
應收款差額(0)元(51,902,605-51,902,605)+
預收款差額47,177,901元(285,589,119-238,411,218)=47,177,901
114學年度：
應收款差額(0)元(51,902,605-51,902,605)+
預收款差額80,386,393元(365,975,512-285,589,119)=80,386,393
115學年度：
應收款差額(0)元(51,902,605-51,902,605)+
預收款差額63,782,147元(429,757,659-365,975,512)=63,782,147
116學年度：
應收款差額(0)元(51,902,605-51,902,605)+
預收款差額72,084,270元(501,841,929-429,757,659)=72,084,270

註10：112學年度教職員工人數：619人。
113學年度教職員工人數：601人。
114學年度預估教職員工人數：603人。
115學年度預估教職員工人數：594人。
116學年度預估教職員工人數：587人。
112學年度人事費用： 833,640,073 元。
113學年度預估人事費用：840,116,001元。
114學年度預估人事費用：871,467,104元。
115學年度預估人事費用：856,451,907元。
116學年度預估人事費用：855,659,147元。

註11：1.113學年度：依教育部113年1月10日臺教人(四)字第1130001912C號函辦理，專任教師薪資本俸調整4%，講師級學術研究費調整4%，助理教授級以上學術研究費調整15%
2.114學年度：依教育部114年1月1日起私立學校教職員待遇調整(調薪3%)
【教育部114年04月30日臺教人(四)字第1140043879C號】

註12：113-116學年度新增績優入學獎學金每年500萬元。

註13：114學年度
1.學分班：開辦自費班國民小學加註資訊科技、國民小學學士後教育學分班、中等學校加註資訊科技專長、教師增能增加為5班、中等教師輔導班、法律學分班之開辦。
2.非學分班：擴大辦理SA化粧品從業人員系列課程認證;新增海外研習(法國調香、韓國金工)、IPMO國際香氛藝術調香師證照班、丙級美容證照班、ITEC國際彩粧、美容師證照班。
3.委訓班：爭取僑委會委訓課程或活動，新開發承辦到宅坐月子媒合平台乙案、增加課後照顧班與托育人員各4班。
4.海青班：配合僑委會政策，114年春季班將有20位海青班學生。

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

備註：

5.教育部委辦：爭取公部門補助辦理中小學教師雙語教學增能學分班、國小加註資訊專長學分班以及國小加註英語專長學分班課程及樂齡大學。
因此推廣教育課程收入增加，費用同步增加。
預算書頁次：A23

註14：1.114學年產學專案：預估產學合作計畫支出增加711萬。
，以113學年度估計決算數增加約8%估算。
2.115學年度產學專案以114學年度預算金額成長106%暫估。
3.116學年度產學專案以115學年度預算金額成長101%暫估。
4.114-116學年度產學專案收入、支出同步增加。
預算書頁次：A24

註15：113學年度估計決算與112學年度決算金額差異減少$3,228,037，差異說明如下：
1.食營系實習餐廳增加$7,069
2.華文中心增加$98,344
3.主顧咖啡廳實習減少$141,691
4.短期遊學團增加$441,661
4.其他教學活動減少$3,633,420
合計-$3,228,037
預算書頁次：A25

註16：113學年度估計決算與112學年度決算金額差異減少$8,137,841，差異說明如下：
1.試務費支出增加$516,015
2.財產交易短絀減少$450,480
3.超額年金給付增加$884,595
4.雜項費用減少$9,087,971
合計-$8,137,841
預算書頁次：A27

註17："113學年度估計決算：
機械儀器及設備：報廢 $609,964
其他設備：報廢 $ 61,581
無形資產：報廢$50,000
報廢小計：$ 721,545
機械儀器及設備：折舊及攤銷 $63,773,401
圖書及博物：報廢 $ 1,500,000
其他設備(含董事會設備折舊)：$ 19,221,633
電腦軟體：$ 7,434,285
土地改良物：$ 4,947,036
房屋及建築：$ 80,453,572
折舊及攤銷小計：$ 177,329,927
合計$ 178,051,472
114學年度預算：
機械儀器及設備：報廢 $ 41,950
其他設備：報廢 $ 1,116
無形資產：報廢$ 50,000
報廢小計：$ 93,066
機械儀器及設備：折舊及攤銷 $ 73,558,618
圖書及博物：報廢 $ 1,500,000
其他設備(含董事會設備折舊)：$ 16,658,642
電腦軟體：攤銷 $ 6,758,808
土地改良物：折舊 $ 5,695,962
房屋及建築：折舊 $ 81,932,707
折舊及攤銷小計：$ 186,104,737
合計$ 186,197,803
115學年度預算：
機械儀器及設備：報廢 $ 585,832
其他設備：報廢 $ 41,735
無形資產：報廢 $ 50,000
報廢小計：$ 677,567
機械儀器及設備：折舊及攤銷 $ 64,192,673
圖書及博物：攤銷 $ 1,199,326

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

備註：

其他設備(含董事會設備折舊)：$ 18,466,063
電腦軟體：攤銷 $ 6,856,710
土地改良物：折舊 $ 5,191,325
房屋及建築：折舊 $ 80,880,382
折舊及攤銷小計：$ 176,786,479
合計$ 177,464,046
116學年度預算：
機械儀器及設備：報廢 $ 412,582
其他設備：報廢 $ 34,811
無形資產：報廢 $ 50,000
報廢小計：$ 497,393
機械儀器及設備：折舊及攤銷 $ 67,174,897
圖書及博物：攤銷 $ 1,399,775
其他設備(含董事會設備折舊)：$ 18,115,446
電腦軟體：攤銷 $ 7,016,601
土地改良物：折舊 $ 5,278,108
房屋及建築：折舊 $ 81,088,887
折舊及攤銷小計：$ 180,073,714
合計$ 180,571,107

註18：112學年度「資產負債項目調整增(減)數」：-(應付費用232,753+預付費用940,747)=-1,173,500
113學年度：
應付款差額(0)元(77,457,607-77,457,607)+
預付款差額1,646,083元(12,117,472-10,471,389)=1,646,083
114學年度：
應付款差額(0)元(77,457,607-77,457,607)+
預付款差額3,055,873元(15,173,345-12,117,472)=3,055,873
115學年度：
應付款差額(0)元(77,457,607-77,457,607)+
預付款差額3,760,769元(18,934,114-15,173,345)=3,760,769
116學年度：
應付款差額(0)元(77,457,607-77,457,607)+
預付款差額4,113,217元(23,047,331-18,934,114)=4,113,217

註19：112學年度含希嘉及至善樓發電機舊機汰換回收2.8萬，故當年度決算金額增加。
預算書頁次：A9

註20：114學年度起每年以增加2%暫估設備費用：
114學年度機械儀器及設備暫估編列$73,933,572元。
115學年度機械儀器及設備暫估編列$75,412,000元。
116學年度機械儀器及設備暫估編列$76,920,000元。
預算書頁次：A28

註21：114-116學年度圖書及博物編列$16,000,000。
預算書頁次：A28

註22：112學年度決算含22.8KV受電設備及線路設備費$11,350,000元、文興樓發電機汰換$2,279,000元、汰換任垣樓冷卻水塔$1,700,000元，合計15,329,000元。
113學年度估計決算含圖書館門禁數位展翼閘門$1,300,000元、出納組高智慧型多元服務設備$920,000元，合計$2,220,000元。
114學年度其他設備暫估編列$5,331,750元。
115學年度其他設備暫估編列$5,759,000元。
116學年度其他設備暫估編列$6,195,000元。
預算書頁次：A28

註23：112學年度含高教深耕計畫軟體採購金額$6,085,416元。
113學年度估計決算含高教深耕計畫採購金額$1,451,836元、國科會專題研究計畫購買設備費$58,000元、及各單位購買軟體$5,535,299元，共計$6,855,135元。
114學年度起每年以增加2%暫估軟體費用：
114學年度暫估編列$1,522,000元
115學年度暫估編列$1,552,000元。
116學年度暫估編列$1,583,000元。

靜宜大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

備註：

預算書頁次：A28

註24：112學年度整修項目為：方濟生態園區螢火蟲棲地整建工程$280,000元。
113學年度編列整修項目為：文興樓至思源樓人行步道改善工程$900,000元、校園安全路燈建置案$945,000元，共計$1,845,000元。
114學年度暫估編列$1,700,000元
115學年度暫估編列$1,734,000元。
116學年度暫估編列$1,768,000元。
預算書頁次：A28

註25：1.113學年度估計決算：含希嘉學苑整體改善工程$59,810,384元、靜安214「化粧品創客基地(Cosmetic Makerspace)」整建工程7件$5,491,000元、任垣樓120旁男廁及女廁整修工程等2件$4,946,148元、希嘉學苑外牆整修工程等9件$33,221,499 、文興樓402個別諮商室整修工程等4件$632,000元、思源樓頂樓電子圍籬建置案等9件$5,358,050元，共計$109,459,081元。
2.114學年度預算：暫估編列$10,300,000元。
3.115學年度預算：暫估編列$10,506,000元。
4.116學年度預算：暫估編列$10,716,000元。
預算書頁次：A28

註26：長期債務之舉借及償還主要宿舍「善牧學苑新建工程」在108年12月24日借入$100,000,000元，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)，第五年起每年3月31 日及10月31日攤還本金，每期償還$3,125,000元，共32期。
1.114學年度償還本金$6,250,000元之後，借款期末金額為$78,125,000元。
2.115學年度償還本金$6,250,000元之後，借款期末金額為$71,875,000元。
3.116學年度償還本金$6,250,000元之後，借款期末金額為$65,625,000元。

註27：112學年度決算：
減少流動金融資產及投資收現數+收回存出保證金收現數-增撥特種基金付現數-增撥投資基金付現數-支付存出保證金付現數+籌資活動淨現金流入
275,531,717+260,700-74,271-357,700,000-86,450+194,024,619=111,956,315
113-116學年度學校以穩健長期投資為原則不做金融資產處分，維持教育部核備投資金額5億元暫不做投資金額增減。收回存出保證金及支付存入保證金暫估編列每年增加50萬元。
收回存出保證金500,000-支付存入保證金付現數500,000=0

註28：112學年度「流動負債」:短期債務$6,250,000+應付款項$77,457,607+預收款項$238,411,218+代收款項$224,806,980=$546,925,805
113學年度「流動負債」:短期債務$6,250,000+應付款項$77,457,607+預收款項$ 285,589,119+代收款項$224,806,980=$594,103,706
114學年度「流動負債」:短期債務$6,250,000+應付款項$77,457,607+預收款項$ 365,975,512 +代收款項$224,806,980=$674,490,099
115學年度「流動負債」:短期債務$6,250,000+應付款項$77,457,607+預收款項$ 429,757,659+代收款項$224,806,980=$738,272,246
116學年度「流動負債」:短期債務$6,250,000+應付款項$77,457,607+預收款項$ 501,841,929+代收款項$224,806,980=$810,356,516

註29：各學年度無特定資金來源。