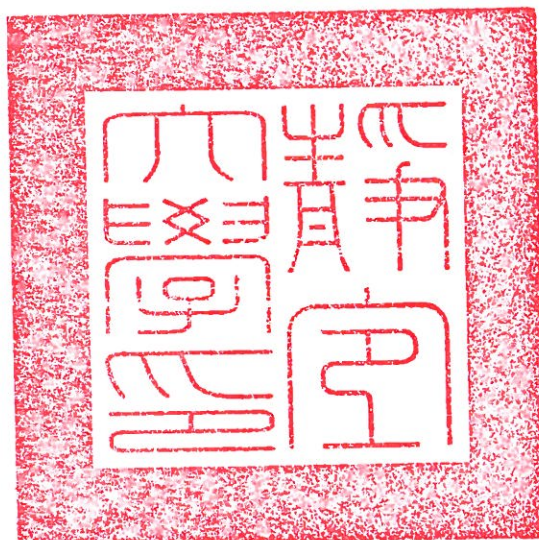


靜 宜 大 學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止)

決 算 書



1100731

目 錄

1. 決算總說明	1~4
2. 平衡表	5
3. 收支餘絀表	6
4. 現金流量表	7
5. 現金收支概況表	8
6. 長期營運資產變動表	9~10
7. 借款變動表	11
8. 收入明細表	12
9. 成本與費用明細表	13
10. 現金明細表	14
11. 銀行存款明細表	15
12. 流動金融資產明細表	16
13. 應收款項明細表	17
14. 預付款項明細表	18
15. 非流動金融資產明細表	19
16. 特種基金明細表	20
17. 投資基金明細表	21
18. 存出保證金明細表	22
19. 應付款項明細表	23
20. 預收款項明細表	24
21. 代收款項明細表	25
22. 存入保證金明細表	26
23. 最近 3 年財務分析表	27~28

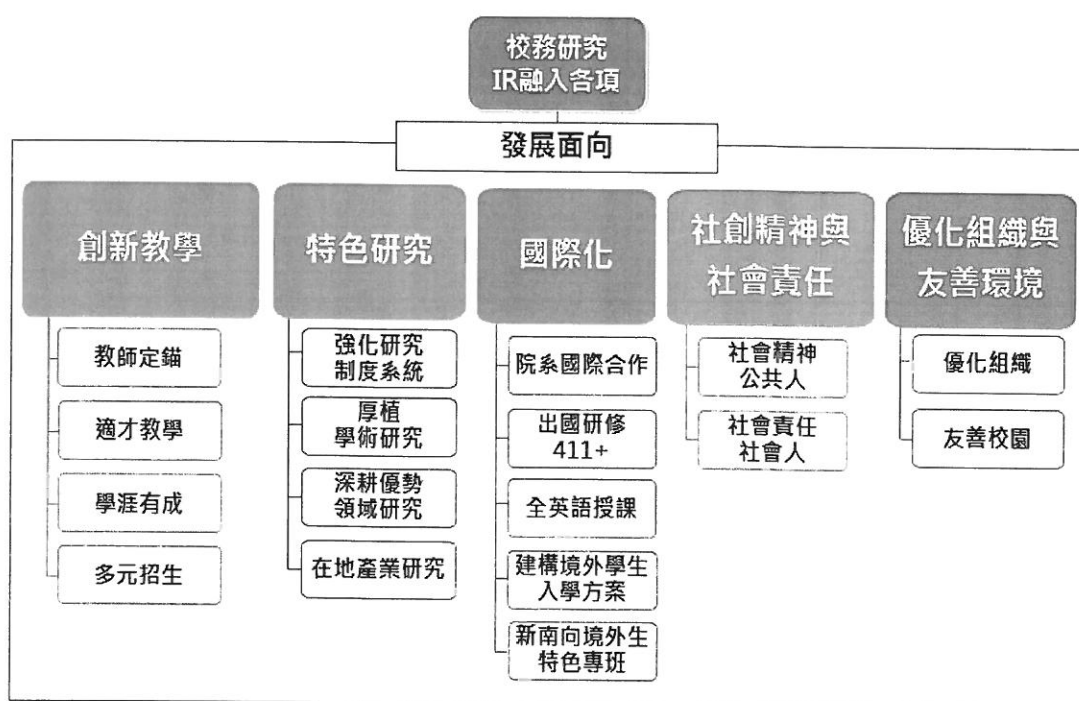
靜宜大學
決算總說明
109 學年度

第 1 頁 全 4 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

校務發展重點



在創新教學面向，本校以校務研究為基礎，建構四大主要策略，分別為教師定錨、適才教學、學涯有成與多元招生。四項策略齊頭並進，全面強化創新教學內涵，完善教師扶持系統、學生學習動機並重視學生學習成效，打造本校特色與課程發展優勢，以符合學生未來需求。

在特色研究面向，本校推動教師專長差異化發展，以多元升等為根，平衡教研機制；以既有之特色研究為基礎，推動跨院/跨領域整合型研究，持續強化應用特色研究於培育學校人才，以及發展跨領域產學合作。透過產職涯發展暨產業促進處、創新育成中心、國際事務處為校內院系師生媒合機制，亦透過各學院學術中心，強化國際研究交流與產學合作，打造「教師研究支持系統」，建立進修研究機制，達成教師研究與教學相輔相成之理念。

在國際化面向，為培育本校學生的國際觀與國際移動力，本校規劃結合各學院專業特色，推動五大策略「院系國際合作」、「出國研修 411+」、「全英語授課」、「建構境外學生入學方案」、及「新南向境外生特色專班」。連結海外合作姊妹校以及多元校園的國際能量，提升本校師生各種層面之國際能力，使其具備跨文化思維及國際視野的高度與涵養。

靜宜大學

決算總說明

109 學年度

第 2 頁 全 4 頁

在社創精神與社會責任面向，為體現服務弱勢精神，將專業服務學習融入社會創業精神，鼓勵各系專業課程導入服務設計概念、開發各種類型的服務設計產品、發展多樣式的社會企業商業模式，以及社企衍生事業，期望透過系統性規劃(含生活經驗與行動關懷)開啟學生對於社區/社會的另一扇窗，以社會公益為前提，透過社會企業的系統學習，了解自身的社會責任。

在優化組織與友善環境面向，為協助弱勢學生，透過教育翻轉人生，本校新設置了「1=3，一份愛三份力量」弱勢學生助學輔導基金、院系獎學金等募款機制，企業捐贈一元、靜宜與教育部將各貢獻一份力量，創造出三份力量，讓社會的關懷挹注弱勢學生在學所需經濟支援。此外，本校亦建立弱勢學生學習輔導與陪伴機制，落實關照弱勢學生整體學習歷程，使其安心就學，除了提供弱勢生經濟協助，創新規劃引導式培力課程，並透過跨處室資源整合，組織協同關懷網絡，鼓勵學生適性揚才，行動實踐個人職涯發展與夢想。同時推動智慧校園，規劃具前瞻性的數位校園、智慧學習特色，充分支援數位學習及享用雲端資源的環境，打造新世代智慧學習模式，提供數位經濟時代的未來人才學習環境。

二、 重要長期營運資產增置計畫：

學生宿舍新建工程：

106學年度興建、預計於109學年度完工，造價約需3億4,036萬4,450元。

提高本校與境外學生校內住宿率、提升學生住宿環境與品質，並可降低校外住宿生來校之交通安全問題。

三、 長期債務之舉借及償還：

學生宿舍新建工程：

108年12月24日借入1億，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)，第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還312萬5,000元，共32期。

教育部108年8月21日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080109849號】同意補助貸款期限最長20年貸款利息，最高以補助1億元貸款之全額利息為限。

四、 其他重要計畫：

(一) 本校95~106年度均獲教育部教學卓越計畫之補助。

(二) 本校107~109年度獲教育部高教深耕計畫之補助。

(三) 教育部105年8月25日來函【發文字號：臺教高(三)字第1050099695號】同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。

靜宜大學
決算總說明
109 學年度

第 3 頁 全 4 頁

(四) 教育部108年8月7日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080098466號】同意賸餘款可投資額度上限新臺幣3億元案。

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入17億7,256萬4,782元，較本學年度預算數18億210萬7,413元，減少2,954萬2,631元，約1.64%，主要係受疫情影響、僑外生及陸生學雜費收入減少及推廣教育開班減少等所致。
- (二) 本學年度成本與費用17億6,702萬8,776元，較本學年度預算數17億9,886萬84元，減少3,183萬1,308元，約1.77%，主要係各項支出控制允當及受疫情影響諸多活動停辦或延期所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘553萬6,006元，較本學年度預算數324萬7,329元，增加228萬8,677元，約70.48%，主要係賸餘款投資收益、募款收入增加及受疫情影響部份活動停辦或延期等，以致各類支出減少所致。

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億5,026萬4,885元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2億8,936萬0,425元。其中現金流入合計1億7,649萬0,937元，包括減少流動金融資產及投資1億5,919萬1,816元、減少不動產、房屋及設備1,618萬8,220元、減少特種基金14萬3,771元、收回存出保證金96萬7,130元；現金流出合計4億6,585萬1,362元，包括增加不動產、房屋及設備3億943萬110元、增加無形資產460萬1,000元、增撥投資基金1億5,000萬元、支付存出保證金182萬252元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入122萬2,469元。其中現金流入合計1億5,332萬4,246元，包括增加代收款項1億4,256萬7,235元、收取存入保證金1,075萬7,011元；現金流出合計1億5,210萬1,777元，包括減少代收款項1億4,417萬7,588元、退回存入保證金792萬4,189元。
- (四) 現金及約當現金之淨減\$1億3,787萬3,071元，係期末現金\$18億2,106萬6,104元，較期初現金19億5,893萬9,175元減少之數。

三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產66億6,040萬6,879元，包括流動資產21億4,770萬7,093元、投資、長期應收款及基金7,827萬7,112元、不動產、房屋及設備淨額44億2,249萬6,564元、無形資產淨額965萬4,718元及其他資產227萬1,392元。
- (二) 本學年度負債3億4,413萬8,898元，包括流動負債2億964萬1,598元、長期負債1

靜宜大學
決算總說明
109 學年度

第 4 頁 全 4 頁

億元，及其他負債3,449萬7,300元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀63億1,626萬7,981元，包括權益基金50億5,168萬1,465元、賸餘12億6,458萬6,516元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀1億4,757萬8,005元。其中經常門現金收入17億6,051萬7,937元、經常門現金支出16億1,025萬3,052元、出售資產現金收入1,618萬8,220元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億2,853萬2,430元及購置不動產現金支出1億8,549萬8,680元。

參、 其他：

一、 本學年度收支賸餘原因：

本學年度收支賸餘，係學生人數仍維持約1萬2仟人之水準，因應少子化嚴控預算撙節開支，積極爭取政府補助款，努力拓展與業界合作之產學計畫案，加上賸餘款投資收益以及推廣教育、其他教學活動之結餘挹注所致。

二、 其他重要財務事項：無

靜宜大學
平衡表
中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,660,406,879	6,671,604,491	(11,197,612)	(0.17)
流動資產	2,147,707,093	2,281,873,711	(134,166,618)	(5.88)
現金	49,273	1,765,988	(1,716,715)	(97.21)
銀行存款	1,821,016,831	1,957,173,187	(136,156,356)	(6.96)
流動金融資產	261,332,279	245,189,612	16,142,667	6.58
應收款項	54,649,285	65,483,727	(10,834,442)	(16.55)
預付款項	10,659,425	12,261,197	(1,601,772)	(13.06)
投資、長期應收款及基金	78,277,112	98,159,737	(19,882,625)	(20.26)
非流動金融資產	14,000,000	14,000,000	0	0.00
特種基金	21,541,461	21,685,232	(143,771)	(0.66)
投資基金	42,735,651	62,474,505	(19,738,854)	(31.60)
不動產、房屋及設備	5,897,574,065	5,676,050,792	221,523,273	3.90
土地	689,032,261	696,692,261	(7,660,000)	(1.10)
土地改良物	158,024,719	146,720,719	11,304,000	7.70
房屋及建築	3,336,623,830	3,237,866,748	98,757,082	3.05
機械儀器及設備	353,498,109	345,097,969	8,400,140	2.43
圖書及博物	886,792,842	863,007,340	23,785,502	2.76
其他設備	154,146,011	119,659,144	34,486,867	28.82
購建中營運資產	319,456,293	267,006,611	52,449,682	19.64
累計折舊總額	(1,475,077,501)	(1,396,517,760)	(78,559,741)	5.63
不動產、房屋及設備淨額	4,422,496,564	4,279,533,032	142,963,532	3.34
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	19,171,869	21,037,229	(1,865,360)	(8.87)
電腦軟體	19,171,869	21,037,229	(1,865,360)	(8.87)
累計攤銷總額	(9,517,151)	(10,417,488)	900,337	(8.64)
無形資產淨額	9,654,718	10,619,741	(965,023)	(9.09)
其他資產	2,271,392	1,418,270	853,122	60.15
存出保證金	2,271,392	1,418,270	853,122	60.15
合計	6,660,406,879	6,671,604,491	(11,197,612)	(0.17)
負債	344,138,898	360,872,516	(16,733,618)	(4.64)
流動負債	209,641,598	229,208,038	(19,566,440)	(8.54)
應付款項	91,220,659	104,069,240	(12,848,581)	(12.35)
預收款項	93,920,880	99,028,386	(5,107,506)	(5.16)
代收款項	24,500,059	26,110,412	(1,610,353)	(6.17)
長期負債	100,000,000	100,000,000	0	0.00
長期銀行借款	100,000,000	100,000,000	0	0.00
其他負債	34,497,300	31,664,478	2,832,822	8.95
存入保證金	34,497,300	31,664,478	2,832,822	8.95
權益基金及餘絀	6,316,267,981	6,310,731,975	5,536,006	0.09
權益基金	5,051,681,465	5,251,311,312	(199,629,847)	(3.80)
指定用途權益基金	21,541,461	21,685,232	(143,771)	(0.66)
未指定用途權益基金	5,030,140,004	5,229,626,080	(199,486,076)	(3.81)
餘絀	1,264,586,516	1,059,420,663	205,165,853	19.37
累積餘絀	1,264,586,516	1,059,420,663	205,165,853	19.37
權益其他項目	0	0	0	-
合計	6,660,406,879	6,671,604,491	(11,197,612)	(0.17)



靜宜大學
收支餘絀表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,779,209,334	各項收入	1,772,564,782	1,802,107,413	(29,542,631)	(1.64)
1,078,947,021	學雜費收入	1,073,517,300	1,104,734,482	(31,217,182)	(2.83)
34,253,346	推廣教育收入	32,867,963	40,676,650	(7,808,687)	(19.20)
153,006,215	產學合作收入	139,431,672	150,074,087	(10,642,415)	(7.09)
11,024,139	其他教學活動收入	7,529,934	13,444,374	(5,914,440)	(43.99)
379,379,017	補助及受贈收入	394,968,389	370,593,932	24,374,457	6.58
30,857,464	財務收入	29,884,726	25,706,166	4,178,560	16.26
91,742,132	其他收入	94,364,798	96,877,722	(2,512,924)	(2.59)
1,772,290,853	各項成本與費用	1,767,028,776	1,798,860,084	(31,831,308)	(1.77)
3,305,155	董事會支出	4,114,797	4,343,063	(228,266)	(5.26)
495,997,507	行政管理支出	510,960,801	507,090,802	3,869,999	0.76
864,666,407	教學研究及訓輔支出	860,176,654	881,183,575	(21,006,921)	(2.38)
188,571,991	獎助學金支出	187,840,383	196,400,900	(8,560,517)	(4.36)
23,798,666	推廣教育支出	22,997,231	29,482,776	(6,485,545)	(22.00)
149,110,923	產學合作支出	130,979,434	136,143,887	(5,164,453)	(3.79)
8,450,801	其他教學活動支出	6,886,644	10,536,825	(3,650,181)	(34.64)
4,664,890	財務費用	11,957,366	1,490,004	10,467,362	702.51
33,724,513	其他支出	31,115,466	32,188,252	(1,072,786)	(3.33)
6,918,481	本期餘絀	5,536,006	3,247,329	2,288,677	70.48



靜宜大學
現金流量表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	150,264,885	105,467,149
本期餘絀	5,536,006	6,918,481
利息股利之調整	(12,649,374)	(18,687,834)
未計利息股利之本期餘絀	(7,113,368)	(11,769,353)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	160,890,971	153,871,817
減：不產生現金流入之收入	(17,550,734)	(12,423,667)
流動資產調整項目淨(增)減數	11,257,486	(31,864,673)
流動負債調整項目淨增(減)數	(10,996,858)	(11,034,809)
未計利息股利之現金流入(流出)	136,487,497	86,779,315
收取利息	14,486,082	19,269,344
收取股利	427,969	228,328
支付利息	(1,136,663)	(809,838)
營運活動淨現金流入(出)	150,264,885	105,467,149
投資活動現金流量	(289,360,425)	(638,217,489)
減少流動金融資產及投資收現數	159,191,816	0
減少不動產、房屋及設備收現數	16,188,220	436,823
減少特種基金收現數	143,771	0
收回存出保證金收現數	967,130	259,900
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(309,430,110)	(331,185,032)
增加無形資產付現數	(4,601,000)	(7,418,150)
增撥投資基金付現數	(150,000,000)	(300,000,000)
支付存出保證金付現數	(1,820,252)	(311,030)
投資活動淨現金流入(出)	(289,360,425)	(638,217,489)
籌資活動現金流量	1,222,469	103,954,688
舉借長短期銀行借款收現數	0	100,000,000
增加代收款項收現數	142,567,235	138,266,420
收取存入保證金收現數	10,757,011	10,767,033
減：減少代收款項付現數	(144,177,588)	(138,511,700)
退回存入保證金付現數	(7,924,189)	(6,567,065)
籌資活動淨現金流入(出)	1,222,469	103,954,688
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(137,873,071)	(428,795,652)
期初現金及銀行存款餘額	1,958,939,175	2,387,734,827
期末現金及銀行存款餘額	1,821,066,104	1,958,939,175



靜宜大學
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,760,517,937	1,713,298,663	47,219,274	2.76
學雜費收入	1,073,517,300	1,078,947,021	(5,429,721)	(0.50)
推廣教育收入	32,867,963	34,253,346	(1,385,383)	(4.04)
產學合作收入	139,431,672	153,006,215	(13,574,543)	(8.87)
其他教學活動收入	7,529,934	11,024,139	(3,494,205)	(31.70)
補助及受贈收入	394,968,389	379,379,017	15,589,372	4.11
財務收入	29,884,726	30,857,464	(972,738)	(3.15)
其他收入	94,364,798	91,742,132	2,622,666	2.86
減：不產生現金流入之收入	(17,550,734)	(12,423,667)	(5,127,067)	41.27
資產負債項目調整增(減)數	5,503,889	(53,487,004)	58,990,893	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,610,253,052	1,607,831,514	2,421,538	0.15
董事會支出	4,114,797	3,305,155	809,642	24.50
行政管理支出	510,960,801	495,997,507	14,963,294	3.02
教學研究及訓輔支出	860,176,654	864,666,407	(4,489,753)	(0.52)
獎助學金支出	187,840,383	188,571,991	(731,608)	(0.39)
推廣教育支出	22,997,231	23,798,666	(801,435)	(3.37)
產學合作支出	130,979,434	149,110,923	(18,131,489)	(12.16)
其他教學活動支出	6,886,644	8,450,801	(1,564,157)	(18.51)
財務費用	11,957,366	4,664,890	7,292,476	156.33
其他支出	31,115,466	33,724,513	(2,609,047)	(7.74)
減：不產生現金流出之成本與費用	(160,890,971)	(153,871,817)	(7,019,154)	4.56
資產負債項目調整增(減)數	4,115,247	(10,587,522)	14,702,769	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	150,264,885	105,467,149	44,797,736	42.48
出售資產現金收入	16,188,220	436,823	15,751,397	3,605.90
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	128,532,430	121,752,471	6,779,959	5.57
機械儀器及設備	59,393,017	52,735,526	6,657,491	12.62
圖書及博物	17,123,628	17,721,984	(598,356)	(3.38)
其他設備	41,426,517	37,888,317	3,538,200	9.34
預付設備款	5,988,268	5,988,494	(226)	0.00
電腦軟體	4,601,000	7,418,150	(2,817,150)	(37.98)
扣減不動產支出前現金餘絀	37,920,675	(15,848,499)	53,769,174	-
購置不動產現金支出	185,498,680	216,850,711	(31,352,031)	(14.46)
土地改良物	12,224,000	2,890,000	9,334,000	322.98
房屋及建築	20,460,000	46,464,213	(26,004,213)	(55.97)
預付工程款及未完工程	152,814,680	167,496,498	(14,681,818)	(8.77)
本期現金餘絀	(147,578,005)	(232,699,210)	85,121,205	(36.58)



靜宜大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	
不動產、房屋及設備	5,676,050,792	301,363,050	317,206,935	(15,843,885)	(4.99)	79,839,777	69,218,699	10,621,078	15.34	5,897,574,065
土地	696,692,261	0	0	0	-	7,660,000	0	7,660,000	-	註1 689,032,261
土地改良物	146,720,719	12,224,000	12,558,000	(334,000)	(2.66)	920,000	920,000	0	0.00	158,024,719
房屋及建築	3,237,866,748	20,460,000	157,538,568	(137,078,568)	(87.01)	11,225,090	4,125,000	7,100,090	172.12	註2 3,336,623,830
機械儀器及設備	345,097,969	58,787,477	69,748,700	(10,961,223)	(15.72)	50,387,337	52,573,837	(2,186,500)	(4.16)	353,498,109
圖書及博物	863,007,340	9,679,386	22,386,467	(12,707,081)	(56.76)	344,568	400,000	(55,432)	(13.86)	886,792,842
其他設備	119,659,144	43,789,649	54,975,200	(11,185,551)	(20.35)	9,302,782	11,199,862	(1,897,080)	(16.94)	154,146,011
購建中營運資產	267,006,611	156,422,538	0	156,422,538	-	0	0	0	-	註4 319,456,293
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計折舊	1,396,517,760	146,269,425	144,701,136	1,568,289	1.08	67,709,684	68,575,201	(865,517)	(1.26)	1,475,077,501
土地改良物	47,719,423	5,539,167	5,834,978	(295,811)	(5.07)	920,000	920,000	0	0.00	52,338,590
房屋及建築	1,139,757,444	72,105,769	67,122,612	4,983,157	7.42	7,536,988	4,125,000	3,411,988	82.71	1,204,326,225
機械儀器及設備	164,179,472	52,004,326	52,942,414	(938,088)	(1.77)	49,958,470	52,398,879	(2,440,409)	(4.66)	166,225,328
其他設備	44,861,421	16,620,163	18,801,132	(2,180,969)	(11.60)	9,294,226	11,131,322	(1,837,096)	(16.50)	52,187,358
不動產、房屋及設備 淨額	4,279,533,032	155,093,625	172,505,799	(17,412,174)	(10.09)	12,130,093	643,498	11,486,595	1,785.02	4,422,496,564
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
無形資產	21,037,229	5,791,000	3,771,200	2,019,800	53.56	7,656,360	1,728,000	5,928,360	343.08	19,171,869
電腦軟體	21,037,229	5,791,000	3,771,200	2,019,800	53.56	7,656,360	1,728,000	5,928,360	343.08	註5 19,171,869
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計攤銷	10,417,488	6,756,023	7,098,828	(342,805)	(4.83)	7,656,360	1,728,000	5,928,360	343.08	9,517,151
電腦軟體	10,417,488	6,756,023	7,098,828	(342,805)	(4.83)	7,656,360	1,728,000	5,928,360	343.08	註6 9,517,151
無形資產淨額	10,619,741	(965,023)	(3,327,628)	2,362,605	(71.00)	0	0	0	-	9,654,718
合計	4,290,152,773	154,128,602	169,178,171	(15,049,569)	(8.90)	12,130,093	643,498	11,486,595	1,785.02	4,432,151,282



靜宜大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：【土地】

減少金額分析：較預算金額增加\$7,660,000，係出售永興街招待所。

註2：【房屋及建築】

增加金額分析：較預算金額減少\$137,078,568，係學生宿舍新建工程、圖書館舊館及任垣樓北棟一般教室燈具照明改善工程展延至110學年度完工；增加希嘉學苑空間改善工程、任垣樓南棟廁所隔間搗擺更新工程、思源樓廁所改善工程、其他大樓發電機汰換工程及主顧咖啡館二館二期工程追加等。

減少金額分析：較預算金額增加\$7,100,090，係出售永興街招待所。

註3：【圖書及博物】

增加金額分析：較預算金額減少\$12,707,081，係決算金額未含由預付款轉入之重分類金額\$14,450,684。

減少金額分析：較預算金額減少\$55,432，係本學年度圖書及博物、期刊報廢減損較少。

註4：【購建中營運資產】

增加金額分析：較預算金額增加\$156,422,538，係學生宿舍新建工程展延至110學年度執行。

註5：【電腦軟體】

增加金額分析：較預算金額增加\$2,019,800，係教育部深耕計畫增加。

減少金額分析：較預算金額增加\$5,928,360，係已達使用年限帳面價值為零轉列管\$7,656,360。

註6：【累計攤銷-電腦軟體】

減少金額分析：較預算金額增加\$5,928,360，係已達使用年限帳面價值為零轉列管\$7,656,360。

靜宜大學
借款變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
第一商業銀行沙鹿分行	學生宿舍新建工程	108年12月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	1.24%	註1-1	註1-2
合計			100,000,000	0	0	100,000,000			

備註：

註1-1：信用借款，分32期償還

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查



靜宜大學
收入明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,073,517,300	1,104,734,482	(31,217,182)	(2.83)	1. 上學期學生數：12,018人。 下學期學生數：11,779人。
學費收入	848,635,269	873,455,671	(24,820,402)	(2.84)	
雜費收入	211,676,772	217,532,581	(5,855,809)	(2.69)	
實習實驗費收入	13,205,259	13,746,230	(540,971)	(3.94)	
推廣教育收入	32,867,963	40,676,650	(7,808,687)	(19.20)	因新冠肺炎影響導致收入減少。
產學合作收入	139,431,672	150,074,087	(10,642,415)	(7.09)	
其他教學活動收入	7,529,934	13,444,374	(5,914,440)	(43.99)	因新冠肺炎影響導致收入減少。
補助及受贈收入	394,968,389	370,593,932	24,374,457	6.58	
補助收入	388,554,449	361,243,932	27,310,517	7.56	
受贈收入	6,413,940	9,350,000	(2,936,060)	(31.40)	
財務收入	29,884,726	25,706,166	4,178,560	16.26	利息收入及投資收益導致收入增加。
利息收入	13,504,380	12,399,499	1,104,881	8.91	
投資收益	16,212,008	13,086,667	3,125,341	23.88	
基金收益	168,338	220,000	(51,662)	(23.48)	
其他收入	94,364,798	96,877,722	(2,512,924)	(2.59)	
財產交易賸餘	4,840,118	350,000	4,490,118	1,282.89	
試務費收入	6,476,730	5,871,040	605,690	10.32	
住宿費收入	60,641,975	65,693,760	(5,051,785)	(7.69)	
雜項收入	22,405,975	24,962,922	(2,556,947)	(10.24)	
合計	1,772,564,782	1,802,107,413	(29,542,631)	(1.64)	



靜宜大學
成本與費用明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	4,114,797	4,343,063	(228,266)	(5.26)	
人事費	1,315,675	1,309,965	5,710	0.44	董事會職員之薪資、年終獎金、考績獎金及保險費
業務費	786,387	1,000,000	(213,613)	(21.36)	
退休撫卹費	61,721	62,182	(461)	(0.74)	
出席及交通費	1,899,000	1,920,000	(21,000)	(1.09)	
折舊及攤銷	52,014	50,916	1,098	2.16	
行政管理支出	510,960,801	507,090,802	3,869,999	0.76	
人事費	271,850,897	268,656,439	3,194,458	1.19	
業務費	87,638,792	85,671,554	1,967,238	2.30	
維護費	44,117,833	47,143,828	(3,025,995)	(6.42)	
退休撫卹費	11,229,650	11,387,101	(157,451)	(1.38)	
折舊及攤銷	96,123,629	94,231,880	1,891,749	2.01	
教學研究及訓輔支出	860,176,654	881,183,575	(21,006,921)	(2.38)	
人事費	624,854,515	629,553,758	(4,699,243)	(0.75)	
業務費	133,045,388	146,879,473	(13,834,085)	(9.42)	
維護費	23,514,880	24,798,915	(1,284,035)	(5.18)	
退休撫卹費	21,567,498	22,034,261	(466,763)	(2.12)	
折舊及攤銷	57,194,373	57,917,168	(722,795)	(1.25)	
獎助學金支出	187,840,383	196,400,900	(8,560,517)	(4.36)	
獎學金支出	20,535,999	22,100,174	(1,564,175)	(7.08)	
政府補助獎學金支出	3,402,000	4,134,000	(732,000)	(17.71)	
民間捐贈獎學金支出	2,231,209	807,707	1,423,502	176.24	
學校自付獎學金支出	14,902,790	17,158,467	(2,255,677)	(13.15)	
助學金支出	167,304,384	174,300,726	(6,996,342)	(4.01)	
政府補助助學金支出	110,001,564	102,029,753	7,971,811	7.81	
民間捐贈助學金支出	107,668	3,850,800	(3,743,132)	(97.20)	
學校自付助學金支出	57,195,152	68,420,173	(11,225,021)	(16.41)	
推廣教育支出	22,997,231	29,482,776	(6,485,545)	(22.00)	因新冠肺炎影響導致支出減少。
人事費	13,151,427	15,863,040	(2,711,613)	(17.09)	
業務費	9,845,804	13,619,736	(3,773,932)	(27.71)	
產學合作支出	130,979,434	136,143,887	(5,164,453)	(3.79)	
人事費	61,815,283	56,805,000	5,010,283	8.82	
業務費	69,164,151	79,338,887	(10,174,736)	(12.82)	
其他教學活動支出	6,886,644	10,536,825	(3,650,181)	(34.64)	因新冠肺炎影響導致支出減少。
人事費	4,388,334	5,447,884	(1,059,550)	(19.45)	
業務費	2,498,310	5,088,941	(2,590,631)	(50.91)	
財務費用	11,957,366	1,490,004	10,467,362	702.51	學校賸餘款投資委託二家投信代操，產生已實現損失及支付投信經理費、保管費等。
利息費用	1,239,996	1,490,004	(250,008)	(16.78)	
投資損失	10,717,370	0	10,717,370	-	
其他支出	31,115,466	32,188,252	(1,072,786)	(3.33)	
試務費支出	3,289,672	3,724,140	(434,468)	(11.67)	
財產交易短絀	437,423	243,498	193,925	79.64	
超額年金給付	3,957,879	3,946,170	11,709	0.30	
雜項支出	23,430,492	24,274,444	(843,952)	(3.48)	
合計	1,767,028,776	1,798,860,084	(31,831,308)	(1.77)	



靜宜大學
現金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	49,273
合 計	49,273



靜宜大學
銀行存款明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	19,598,590
活期儲蓄存款	166,473,097
郵政儲金	61,226,230
定期存款	1,573,214,560
郵政劃撥	504,354
合 計	1,821,016,831



靜宜大學
流動金融資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動(保德信投信)	131,973,147
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動(富邦投信)	125,175,350
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動(保德信投信)	2,316,642
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動(富邦投信)	1,867,140
合 計	261,332,279



靜宜大學
應收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收銀行存款利息	6,539,057
應收學生欠款	2,975,657
應收投資基金利息、股利	32,494
應收教育部獎勵校務發展計畫之獎勵及補助經費	19,492,374
應收教育部高等教育深耕計畫補助經費	3,677,636
應收專案計畫補助經費	8,021,652
應收科技部研究計畫款	17,046
應收產學合作計畫款	12,600,897
應收推廣教育處委辦收入	262,500
應收廠商水電費	221,449
應收場地費租金	579,356
應收款項-其他	229,167
合 計	54,649,285



靜宜大學
 預付款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
講義印製材料	10,125
文具用品盤存	688,902
公關紀念品	88,923
答謝捐款人紀念品	42,610
影印卡(圖書館)	74,704
主顧聖母堂紀念品	133,258
預付輔導教學費	8,064,606
私校退撫儲金	1,146,224
預付款項-其他	410,073
合 計	10,659,425



靜宜大學
非流動金融資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資好好園館	7,000,000
定存單質權設定－展瑋開發公司（靜宜會館）	7,000,000
合 計	14,000,000



靜宜大學
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
王磊捐贈獎學金	12,115,122
陳英全捐贈獎學金(顏思亞納)	1,003,805
趙天儀(文哲)獎學金	1,098,478
江國政捐贈獎學金	904,846
學生自治會獎學金	71,808
身心障礙獎助學金	874,022
校友會優秀學生獎學金	1,366,103
陳之筑校友獎學金	426,821
于文妹清寒獎學金	377,352
華爾氏紀念獎學金	103,738
梁得樂清寒獎學金	421,371
林鴻儒紀念獎學金	1,389,795
劉潤霞修女獎學金	527,637
趙曼蓉校友孝悌獎學金	269,040
牛若望蒙席獎學金	114,199
生態學系綜合基金	434,595
陳世欣捐贈獎學金	13,411
應收基金收益	29,318
合 計	21,541,461



靜宜大學
投資基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
保德信投信公司投資帳戶	17,798,821
富邦投信公司投資帳戶	24,936,830
合 計	42,735,651



靜宜大學
存出保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
管院、理院電話保證金	6,000
通識中心電話保證金	1,000
無電線叫人業務保證金	6,000
欣彰天然氣計量表保證金	264,000
學生輔導中心電話保證金	1,000
警鈴專線業務保證金	1,000
中華電信電話保證金	2,900
師資培育中心電話保證金	1,000
中興保全契約保證金	34,000
欣彰天然氣計量表保證金(宿舍)	170,000
欣彰天然氣計量表保證金(思高男宿)	139,636
欣彰天然氣計量表保證金(希嘉女宿)	83,742
欣彰天然氣計量表保證金(格倫樓)	321,044
有限責任台灣電子書供給合作社保證金	30,000
欣彰天然氣計量表保證金(游泳池)	69,818
大安溪原鄉部落森林主副產物研究保證金	80,000
台中跨境體驗示範基地委託經營管理保證金	259,200
110年度中高階公務人員短期密集英語訓練案保證金	193,000
台體大110學年度個人申請入學評分審查系統委外開發保證金	53,000
新住民多元文化人才培訓計畫委外服務保證金	332,552
台中跨境體驗示範基地租用影印機保證金	5,000
欣彰天然氣計量表保證金(善牧學苑)	150,000
彰化縣房屋稅籍土標回寫圖資智慧應用加值系統保證金	15,000
嘉義市房屋稅籍座標整合建置案保證金	52,500
合 計	2,271,392



靜宜大學
應付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付利息	103,333
應付費用-其他	45,919,610
應付勞退金	920,992
應付機械儀器及設備款	5,857,000
應付圖書及博物款	2,737,861
應付其他設備款	3,764,282
應付電腦軟體款	1,429,000
應付工程款	26,303,000
應付學生款	450,766
應付作廢支票	501,002
應付投信經理費、保管費等	181,396
應付款項-其他	3,052,417
合 計	91,220,659



靜宜大學
預收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
110學年度學雜費	7,771,211
暑修學分費	6,683,779
教育部專案計畫補助款	48,580,235
學生虛擬錢包儲值	272,186
宿舍冷氣IC卡儲值	117,739
下學年暑期住宿費	346,937
下學年汽機車通行證收入	630,600
畢業生教程學分費	18,000
推廣教育處收入	12,868,286
科技部研究計畫款	6,777,698
游泳池使用費	12,223
健身中心設施使用費	267,108
產學合作計畫款	6,891,469
廠商進駐育成中心培育室及服務回饋金	374,084
預收款項-其他	2,156,793
台中跨境體驗示範基地廠商暫收款	152,532
合 計	93,920,880



靜宜大學
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
體檢費	641,888
平安保險費(含交換生保費)	902,299
前郭藩校長獎學金	1,457,042
急難救助金	578,035
場地人員服務費及維護保證金	934,862
稅捐	1,891,593
公保費	52,218
勞保費	686,395
公健保費	2,222,313
勞健保費	1,027,752
勞退金	911,999
教職員工退撫自提款	3,205,146
健保補充保費	231,633
海青班醫療健保費及雜支	614,406
學生自治會基金	8,264,497
靜宜大學合作社應退股金餘款(人事室代管)	535,215
代收款項-其他	342,766
合 計	24,500,059



靜宜大學
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
廠商存入保證金	28,105,421
圖書館借書證保證金	1,752,000
學生住宿保證金	4,575,979
學生申請臨時通行證保證金	36,900
學生Wi-Fi分享器保證金	27,000
合 計	34,497,300



靜宜大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,073,517,300}{1,772,564,782} * 100\% = 60.56\%$	$\frac{1,078,947,021}{1,779,209,334} * 100\% = 60.64\%$	$\frac{1,096,073,240}{1,800,554,538} * 100\% = 60.87\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,147,707,093}{209,641,598} * 100\% = 1024.47\%$	$\frac{2,281,873,711}{229,208,038} * 100\% = 995.55\%$	$\frac{2,433,762,798}{209,723,828} * 100\% = 1160.46\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(344,138,898-0)}{(6,660,406,879-0)} * 100\% = 5.17\%$	$\frac{(360,872,516-0)}{(6,671,604,491-0)} * 100\% = 5.41\%$	$\frac{(237,188,338-0)}{(6,541,001,832-0)} * 100\% = 3.63\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,073,517,300-1,078,947,021)}{1,078,947,021} * 100\% = -0.50\%$	$\frac{(1,078,947,021-1,096,073,240)}{1,096,073,240} * 100\% = -1.56\%$	$\frac{(1,096,073,240-1,108,425,482)}{1,108,425,482} * 100\% = -1.11\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(37,920,675-15,848,499)}{1,772,564,782} * 100\% = 3.03\%$	$\frac{(-15,848,499-17,962,914)}{1,779,209,334} * 100\% = -1.90\%$	$\frac{(17,962,914-87,237,618)}{1,800,554,538} * 100\% = -3.85\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{5,536,006}{1,772,564,782} * 100\% = 0.31\%$	$\frac{6,918,481}{1,779,209,334} * 100\% = 0.39\%$	$\frac{12,382,063}{1,800,554,538} * 100\% = 0.69\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回款} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(150,264,885+0-128,532,430)}{209,641,598} * 100\% = 10.37\%$	$\frac{(105,467,149+0-121,752,471)}{229,208,038} * 100\% = -7.11\%$	$\frac{(122,499,986+0-104,967,664)}{209,723,828} * 100\% = 8.36\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,147,707,093-0-10,659,425)}{209,641,598} * 100\% = 1019.38\%$	$\frac{(2,281,873,711-0-12,261,197)}{229,208,038} * 100\% = 990.20\%$	$\frac{(2,433,762,798-0-10,831,027)}{209,723,828} * 100\% = 1155.30\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{344,138,898}{(1,264,586,516+5,030,140,004)} * 100\% = 5.47\%$	$\frac{360,872,516}{(1,059,420,663+5,229,626,080)} * 100\% = 5.74\%$	$\frac{237,188,338}{(963,685,533+5,318,364,743)} * 100\% = 3.78\%$



靜宜大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,821,066,104+261,332,279+54,649,285-(209,641,598-93,920,880+34,497,300+0) 1,014,192,879 *100% =195.90%	1,958,939,175+245,189,612+65,483,727-(229,208,038-99,028,386+31,664,478+0) 1,008,228,424 *100% =209.06%	2,387,734,827+2,700+35,194,244-(209,723,828-121,942,887+27,464,510+0) 1,000,970,804 *100% =230.54%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,821,066,104+261,332,279+54,649,285-(209,641,598-93,920,880+34,497,300+0) =1,986,829,650	1,958,939,175+245,189,612+65,483,727-(229,208,038-99,028,386+31,664,478+0) =2,107,768,384	2,387,734,827+2,700+35,194,244-(209,723,828-121,942,887+27,464,510+0) =2,307,686,320
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(250,218,018-2,217,596,172) 37,920,675 =0.00	(261,844,130-2,369,190,521) -15,848,499 =0.00	(115,245,451-2,460,062,129) 17,962,914 =0.00



製 表 : 

主 辦 會 計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 